

Procés de debat
estratègic
i organitzatiu:
**un nou impuls
del projecte polític
de la CUP**

Continguts



1. Punt de partida: un nou impuls del projecte polític de la CUP	3
2. Objectius i temes de debat	5
3. Qui pot participar del debat?	9
4. Fases del procés de debat	10
5. Organització: equips de treball	16
6. Reptes del procés	19

Punt de partida: un nou impuls del projecte polític de la CUP



En els darrers anys, la CUP ha estat un actor polític clau per a alguns dels principals esdeveniments que han portat una part dels Països Catalans a les portes de la seva màxima llibertat política, en un procés d'autoorganització i mobilització popular únic en l'Europa del segle XXI. Avui, aquesta organització necessita posar al dia la seva estratègia i les seves tàctiques, això és, la concreció dels seus horitzons de construcció nacional i transformació social i les seves formes d'intervenció en la societat catalana, d'acord amb una societat catalana que, d'un temps ençà, ha canviat de forma profunda.

Entenem que la CUP és una eina i que el descens en suports populars recollits en els darrers processos electorals ens obliga a una anàlisi entorn de la seva utilitat i de com esmolar-la. Més enllà de la incidència institucional que ens permetin conjunturalment, els resultats electorals suposen un termòmetre per valorar la percepció popular pel què fa a la utilitat d'una organització com la nostra, el suport als nostres postulats i les possibilitats del nostre espai polític. Les darreres conteses electorals també ens donen alguns elements d'anàlisi significatius atès que els resultats i la seva evolució, especialment a les municipals, han estat desiguals.

Per altra banda, la pèrdua de candidatures municipals testimonia certs graus de desmobilització al nostre moviment, que també s'han expressat en el distanciament del projecte d'alguns quadres i militants històrics. Aquesta situació, que reflecteix una certa falta de múscul militant i que és especialment acusada en determinats àmbits, es veu emmarcada en un context de reflux organitzatiu més general (en l'independentisme, espais d'esquerres i moviments socials...) i capacitat d'incidència social minvada que patim en termes discursius, i cal tenir-la molt en compte a l'hora de planificar el procés a què ens adreçem.

No és que les tesis fonamentals del projecte de la unitat popular estiguin en qüestió: continuem pensant que, en el context del sistema capitalista, i dels Estats espanyol i francès, i en el

marc de la Unió Europea i l'OTAN, l'única sortida per al poble treballador dels Països Catalans passa per lluitar per autogovernar-nos, i per construir un nou espai de relacions entre pobles basat en la democràcia, la fraternitat i la solidaritat entre els pobles. En d'altres paraules, continuem defensant - i continuarem defensant - una proposta independentista, socialista, feminista i ecologista per als Països Catalans.

Però més enllà de reafirmar-nos en el projecte polític històric que vincula la màxima llibertat política per al nostre poble, per als nostres països, i la màxima justícia social - binomi que sempre hem sintetitzat en el projecte de independència i socialisme, i que en els darrers anys hem actualitzat incorporant la vindicació del feminisme i de l'ecologisme com a eixos indissociables del nostre projecte polític - volem reflexionar sobre fins a quin punt hem sabut llegir bé el context, els canvis que s'han produït al nostre voltant - tant als nostres països, com al món en general - i fins a quin punt hem sabut adequar la nostra política, les nostres pràctiques - tant a nivell de poble o de barri, com en els diferents àmbits en els quals intervenim (siguin les institucions, sigui el carrer, o siguin els diferents moviments) - a aquest context canviant, a les necessitats reals i concretes del poble treballador, i a les possibilitats - encara àmplies i fèrtils malgrat tot - d'un projecte rupturista i transformador com el que seguim defensant.

Objectius i temes de debat



Entenem aquest procés de debat com una primera passa per actualitzar, reorganitzar i donar un nou impuls al projecte polític de la Unitat Popular. Una primera passa que, a partir de la participació de la militància de la CUP i de gent de molts altres espais polítics, sindicals, movimentístics i associatius, pretenem actualitzar i reorganitzar la proposta política (estratègica, tàctica i organitzativa) de la CUP. És a partir d'aquesta tasca que, en una fase posterior, la CUP estarà en millors condicions de fer la seva aportació per una reorganització i adequació més general de l'espai polític de la unitat popular i de l'esquerra independentista - espais que compartim amb molts altres agents i organitzacions populars.

La CUP, per tant, no només no defuig aquest debat de moviment - i d'altres debats que es considerin necessaris amb l'espai de la unitat popular i els moviments socials i teixit associatiu- sinó que amb aquest procés de debat estratègic i organitzatiu que ara comencem, la CUP ens preparem per afrontar-lo des de l'autonomia política i organitzativa, però alhora des del compromís ple i ferm amb les organitzacions polítiques, sindicals, antirrepressives, juvenils i estudiantils amb qui compartim objectius, pràctiques i espais. Durant aquest procés la CUP afinarà plantejaments, estratègies, tàctiques i mètodes de treball, i alhora no deixarà de treballar colze amb colze amb aquestes organitzacions i col·lectius per actualitzar les anàlisis compartides, els objectius a llarg i a més curt termini, i els mètodes de treball en comú a tots els nivells territorials i àmbits de treball polític.

La CUP ha decidit afrontar un procés de debat polític i organitzatiu per poder actualitzar-se i ser una eina útil per al conjunt del poble treballador en aquest cicle polític que afronten els Països Catalans. No n'hi ha prou amb fer alguns ajustaments tàctics i organitzatius, entenem que és necessari fer un balanç aprofundit de l'evolució del context polític, social i cultural del país i del seu entorn, així com un balanç de l'activitat i la incidència de la CUP a nivell nacional, però també en diferents nivells territorials, sectorials i temàtics; i a partir de les conclusions

d'aquests balanços i de la valoració d'aquesta evolució i incidència, establir les bases de les línies de treball per als propers anys.

Tot plegat implica un debat profund en què s'impliqui hi participi tota l'organització i el seu entorn, que permeti recollir tota l'experiència acumulada, i que estableixi unes bases sòlides per un projecte de transformació dels Països Catalans per al proper cicle.

Per què aquest procés de debat pugui arribar a bon port, els objectius del debat i els seus continguts han d'estar ben acotats, sent capaces d'afrontar a fons i sense subterfugis el balanç dels encerts i errors del darrer cicle polític, no amb voluntat de passar comptes interns, sinó per situar-nos de la millor manera en l'actual cicle, i clarificar amb voluntat d'establir síntesis superadores i el més inclusives possibles per tots els debats que s'han anat dibuixant durant el darrer cicle i que sovint han llastat la capacitat política operativa de la CUP i la seva utilitat com a proposta política per al poble treballador:

1. Engegar una dinàmica de mobilització interna entorn un procés de debat global.
2. Reorganitzar, ampliar i enfortir l'espai polític de la unitat popular: resistència, reorganització i acumulació de forces entorn d'un programa d'unitat popular independentista i anti-feixista.
3. Fer una valoració històrica del paper de la CUP durant els darrers vint anys, obrir un procés d'autocrítica per rearmar-nos i reivindicar els encerts històrics de l'esquerra independentista en la història recent del país.
4. Impulsar una pràctica i un relat que expliqui aquesta pràctica que sigui capaç de resituar la CUP com a força aglutinadora de les classes populars als Països Catalans.
5. Actualització de la tàctica i l'estratègia de la CUP en vistes a un canvi de panorama polític. Això inclou les polítiques d'aliances i la tàctica electoral-institucional.
6. Adaptar l'organització a les conclusions del debat estratègic i superar les dificultats organitzatives que entorpeixen el funcionament orgànic.
7. Fer partícips del debat i aglutinar al conjunt de l'Esquerra Independentista i les organitzacions i moviments que comparteixen el projecte de la unitat popular.

D'acord amb aquests objectius i abast temàtics, caldria afrontar i resoldre les qüestions que s'estableixen en aquest llistat. Es tracta d'un llistat orientatiu, ampliable i obert a incorporacions en funció del desenvolupament del Procés de Debat:

▼ **1. Anàlisi de conjuntura.** Quins són els Països Catalans que volem transformar?

- L'estat del món avui: transformacions econòmiques del capital, crisi ecològica i canvis geopolítics
- Els Estats espanyol i francès: dinàmiques internes i externes, crisis i oportunitats. Realiniament dels diferents actors polítics, socials i econòmics.

· Països Catalans: dinàmiques estructurals, tendències i oportunitats en els àmbits socioeconòmic, polític, institucional i cultural. Actors polítics i socials.

▼ **2. Anàlisi interna i retrospectiva.** Avaluem el camí fet:

· Balanç general històric i polític de la CUP com a agent polític amb un projecte d'unitat popular: aportació en l'avenç de la lluita d'alliberament nacional i social dels Països Catalans.

· Balanç històric i polític del projecte municipalista de la CUP. Balanç i perspectives. Què entenem per municipalisme; realitat, límits i potencialitats de la nostra proposta. Fins on ens ha permès arribar. (Objectius 1,3,5)

· Balanç del salt de la CUP a les institucions supramunicipals: el Parlament i el Congrés. (Objectius 1,3,5)

· El paper de la CUP com a eina de mobilització i organització: del cicle de la crisi de 2008 i l'10 a l'actualitat. (Objectius 1,3,4,5)

· La batalla de les idees. Evolució i valoració de la capacitat de la CUP per explicar-nos: agitació i propaganda als carrers, institucions, mitjans i xarxes socials. (Objectius 3,4,5)

▼ **3. Bases per a una estratègia política independentista i socialista als Països Catalans: la Unitat Popular**

· El camí cap a la ruptura democràtica cap a la constitució de la República Socialista, Feminista i Ecològica dels Països Catalans. El paper de la lluita institucional, la desobediència civil, la mobilització i l'autoorganització popular.

· Quina eina per a quin objectiu. Hipòtesis de ruptura i estratègia..(2,4,5,6,7)

· Bases d'un programa polític de construcció nacional i transformació social dels Països Catalans.

· Aglutinar i ampliar la unitat popular: política d'aliances (tant en l'àmbit de la unitat popular, com més enllà) i generació d'estructures de moviment.(2,4,5,6,7)

· El sentit de la lluita institucional: límits i potencialitats (1,2,5,6,7)

El municipalisme com a eina de construcció nacional i transformació social: lluita institucional i construcció de comunitats polítiques a nivell local.

La lluita parlamentària en el context de l'Estat Espanyol de les Autonomies i de la Unió Europea. Parlaments autonòmics, Congrés, Senat i Parlament Europeu. Límits i potencialitats.

· La CUP més enllà de l'artefacte electoral. Generació de poder popular organitzat i mobilització. Xarxes d'estructures populars i xarxes de suport mutu. El procés d'acumulació de forces més enllà dels cicles electorals. (1,2,4,5,6,7)

▼ **4.Repensem les eines:** Una organització operativa per afrontar un nou cicle polític

- Model organitzatiu. Dinàmiques de treball local-territorial-nacional, presa de decisions i metodologies de treball. Sobre les dinàmiques de verticalitat i assemblearisme; sobre les estructures de control i participació democràtica.
- Sobre els càrrecs públics i la militància alliberada. Avaluació del funcionament del sistema de rotació i límits dels càrrecs: valoració de les finalitats i els resultats obtinguts en els diferents nivells. Sobre la planificació, la formació i el relleu en l'estructura de quadres organitzatius, públics, locals, territorials i nacionals amb perspectiva de partit-moviment.
- La militància com a motor. Perfils militants. Creixement i expansió, noves formes d'adhesió al projecte, formació i generació de quadres, anàlisi de la composició militant. (1,2,4,5,6,7)
- La relació amb l'Esquerra Independentista, amb l'esquerra anticapitalista, feminista i ecologista, i amb les lluites i moviments populars. L'aportació de la CUP en l'articulació de l'espai polític de la Unitat Popular. Relacions polítiques, coordinació i espais de governança. ¿Organització total, partit-moviment o sectorial electoral-institucional?

Qui pot participar del debat?



Qualsevol persona interessada en l'avenç del projecte de la unitat popular i dels seus objectius: la construcció d'un país independent, socialista, feminista, ecologista i territorialment just.

El procés de debat proposat planteja la participació de la militància de la CUP, de la militància d'altres organitzacions de l'espai polític de la unitat popular, i també obre la possibilitat que persones no militants puguin vincular-s'hi. El subjecte principal d'aquest procés de debat és la militància de la CUP. És qui, a última hora, haurà de prendre les decisions, en el marc de sengles Assemblees Nacionals (política la primera, organitzativa la segona) en relació a l'actualització del projecte polític i organitzatiu de la CUP.

Però no és l'únic subjecte: la CUP, com a organització i com a projecte polític transformador, es defineix no només per la seva militància, sinó sobretot en relació al conjunt de moviments populars transformadors, i en relació al poble en sí mateix. Partim de la base que les organitzacions són instruments en mans del poble treballador en el seu procés de lluita per la transformació del seu entorn.

És per això que aquest procés preveu espais de participació per a aquelles persones no militants de la CUP que es vulguin adherir als espais de participació oberts que es generaran a nivell local, territorial i nacional. Aquesta participació serà rellevant per poder incloure les anàlisis, crítiques i propostes, com es reitera al llarg del document.

Fases del procés de debat



La proposta metodològica que plantejem persegueix poder tenir un debat profund i altament participat i que alhora permeti poder extreure conclusions per seguir treballant com a organització, sense quedar-nos immobilitzades i sense capacitat d'acció i resposta. En aquest sentit, es preveuen espais d'àmplia participació i vinculació territorial, d'altres que permetin abordar temes en profunditat i s'acompanya d'una proposta organitzativa que pretén combinar alhora la major democràcia interna amb la màxima eficàcia a l'hora de desenvolupar els acords presos.

Com que aquest procés de debat es preveu necessàriament llarg i entenent que s'aborden objectius que són matèria d'assemblea nacional, que no es preveu convocar fins a final del procés, caldrà legitimar molt bé cada fase del debat per tal de que les conclusions a què anem arribant puguin tenir validesa i es puguin anar implementant a mesura que es vagi considerant possible i necessari. Per això, caldrà establir des del principi un vincle estret amb l'estructura territorial, amb les meses territorials, i amb les representants al Consell Polític de manera que el conjunt de l'organització i de la militància assumim i interioritzem la importància del procés que s'obre, ens hi impliquem, i perquè el procés tingui la màxima eficàcia i funcionalitat, i per tant també, la capacitat transformadora necessària respecte les pràctiques i els mètodes de treball de l'organització. De la mateixa manera, caldrà que el Consell Polític tingui un paper actiu en el seguiment del debat i en la garantia de la consecució de les seves diferents fases.

Per altra banda, és imprescindible possibilitar i facilitar la màxima participació militant possible en el procés de debat. Per aconseguir-ho serà imprescindible que les diferents estructures de l'organització es comprometin també amb el procés i amb els seus resultats, donat que un dels principals factors de mobilització de qualsevol procés participatiu és, per una banda, la publicitat dels diferents moments del procés, i per l'altra, la garantia de l'aplicabilitat dels seus resultats.

Per tot això, la nostra proposta és que aquest Procés de debat comenci tant aviat com s'aprovi aquest document en el Consell Polític i que s'estengui fins la propera primavera. Un procés que ens permeti aprofundir i a la vegada no tingui una temporalitat que allargui massa en el temps el debat, permetent mantenir l'atenció i el seguiment del debat per part del conjunt de la militància i impedit que no es postergui massa en el temps la resolució de debats d'importància per a l'organització i la implementació dels seus resultats.

En resum, aquestes són les 4 fases de desenvolupament d'aquest procés de debat:

Fase 0: Preparació del Procés de Debat i conformació del Grup Motor

Fase 1: Definició de la Proposta base a debat a càrrec del GM

Fase 2: Procés de debat a tot el territori per enriquir la Proposta base

- Congrés Nacional Obert de la CUP
- Debats territorials, locals i nacionals temàtics

Fase 3: Procés d'AN per debatre d'una Ponència Enriquida que reculli totes les aportacions de la Fase 2

▼ FASE 0: Preparació i presentació del Procés de Debat

El treball dels darrers mesos que abordava la necessitat de tenir un debat profund i el desenvolupament d'una proposta per abordar-lo es precipita arrel dels mals resultats electorals. Per tal de donar-hi resposta, durant l'estiu la direcció i l'estructura nacional i territorial de l'organització han estat treballant la proposta de procés de debat que conté aquest document. Aquesta proposta es debat, conjuntament amb les esmenes presentades per les assemblees territorials i locals, el Consell Polític el dia 23 de setembre. Arrel de les esmenes s'inicia un procés de debat conjunt amb les representants del Consell Polític per poder debatre i aprovar aquesta proposta en el Consell Polític Extraordinari del dia 7 d'octubre.

Es treballarà en un Pla de Comunicació per tal de ser implementat durant tot el procés de debat. Es preveu el seu llançament des del mateix moment en que aquest procés sigui validat pel Consell Polític, la qual cosa implica que s'haurà de preparar molt abans en coordinació amb l'equip de comunicació:

Publicitat del procés: elaboració de materials, web, continguts. La comunicació interna s'ha d'enfocar en fomentar la participació i en dotar el debat de la suficient transcendència per tal de que la nostra militància i entorn més directe entengui que no es troba davant l'enèsim debat intern. Cal que en el moment de començar el procés de debat, el reglament, el calendari del conjunt del procés i els formularis d'inscripció per poder participar-hi siguin públics i estiguin a l'abast de tothom.

Impacte comunicatiu del procés: des del primer moment cal explicar - cap endins i cap enfora - que la CUP afrontem un procés d'actualització de la nostra proposta i de la nostra pràctica política, i que és benvinguda la participació de totes les persones - militants o no-

que vulguin fer una aportació en aquest sentit. Per fer-ho utilitzarem totes les eines a la disposició de l'organització i de la militància per poder amplificar al màxim aquestes idees, i poder implicar el màxim de persones i col·lectius en aquest procés i considerem que un procés de debat, profund i obert, pot ser un bon punt de partida, també, per agregar més persones al projecte.

El treball comunicatiu, cap endins i cap enfora, haurà de servir per:

- Socialitzar els debats que tinguin lloc durant el procés, potenciant una vessant pedagògica, tant per la militància com per al públic general, que fomenti una participació el més informada possible al voltant dels diferents posicionaments i propostes que s'estiguin discutint;
- Visualitzar la complexitat dels debats, facilitant la contraposició d'idees i fomentant la mobilització al voltant del debat
- Combinar l'ús de les tribunes de l'organització i del procés de debat, amb les dels mitjans i publicacions de la premsa generalista, però també les dels espais organitzats de la militància i l'activisme independentista i d'esquerres, així com les del pensament crític, per tal de fomentar la confrontació raonada d'idees i de propostes, en favor del procés de debat.

Una altra tasca important a començar ja des de la preparació del debat, però també durant el procés de debat, seran les relacions polítiques amb les organitzacions, col·lectius i moviments que es reclamen de l'espai polític de la unitat popular, així com amb aquelles amb qui la CUP establim relacions en els diferents nivells nacional, territorial i local, perquè compartim aspectes importants del nostre projecte polític.

Això implica reunions regulars amb les organitzacions de l'Esquerra Independentista i amb aquelles que conformen la candidatura al Parlament (incloses en la Coordinadora Oberta Parlamentària); però també amb el conjunt d'organitzacions, moviments i sindicats amb qui teixim aliances habitualment o amb els quals vulguem acostar-nos i interpel·lar amb el nostre procés de debat.

La presentació del procés serà en roda de premsa, després de la seva aprovació en Consell Polític (no cal que sigui el mateix dia). S'exposaran els objectius i fases del procés i es presentarà el lloc web del procés. Això ens permetrà que des d'un primer moment siguin públics:

- La normativa general, els tempos, i els principis del procés de debat.
- El calendari de les trobades territorials, el Congrés Nacional Obert i les Assemblees Nacionals. Els espais de participació més rellevants que té el procés.
- El formulari d'inscripció per a totes aquestes trobades.
- Un espai per enviar aportacions, propostes i ponències
- El web ens servirà també, més endavant, per fer públics els debats.

El fet que des del primer moment es faci públic un web que contingui tota aquesta informació hauria de facilitar la comprensió del conjunt del debat i hauria de facilitar-ne la participació.

▼ FASE 1: Definició de la Proposta base a debat a càrrec del Grup Motor

Entenem que la millor forma de plantejar el procés és prenent, com a element central, l'elaboració d'un Document de Proposta a Debat que s'ha de redactar i esmenar aplegant les màximes sensibilitats territorials i polítiques dins de la nostra organització, responnent a l'ambició de reagrupar la totalitat de l'independentisme d'esquerra transformadora als Països Catalans. Per a això cal un grup redactor necessàriament petit però representatiu que exposi, negre sobre blanc en un document que ens serveixi de guia per al debat, les propostes organitzatives i polítiques per fer de la CUP una eina potent i aglomeradora d'una Unitat Popular renovada.

En aquesta fase inicial, mentre el Grup Motor treballa per l'elaboració de la proposta, aquelles assemblees territorials i/o locals que ho trobin convenient podran organitzar espais de trobada per començar a treballar el Procés de debat. Aquestes trobades poden servir per presentar el procés, motivar la gent a participar-hi i iniciar relacions polítiques, així com recollir impressions, crítiques i propostes.

▼ FASE 2: Procés de debat a tot el territori per enriquir la Proposta base

És la fase participativa del procés de debat: amb un Congrés Nacional Obert de la CUP obert a tothom com a tret d'inici per tal de poder debatre a fons les propostes plantejades pel Grup Motor, tindran lloc debats territorials, actes locals, comarcals o subcomarcals, debats temàtics, trobades nacionals i grups de discussió que permetran aprofundir en els debats plantejats, proposar noves temàtiques i nous enfocaments i donar lloc a noves propostes que permetin resoldre debats. El Grup Motor haurà de rebre i processar les diferents aportacions al debat per, en la fase posterior, recollir-les en una Proposta enriquida de cara a ser debatuda en una Assemblea Nacional.

A. Congrés Nacional Obert de la CUP

L'objectiu del Congrés es generar un espai obert de participació, de debat, intercanvi i escolta amb la militància de la CUP i de tot l'espectre polític de la unitat popular a partir de la Proposta de Debat elaborada pel Grup Motor. Aquest primer espai de debat hauria de servir per debatre la Proposta base, permetent així que la militància es situï, es puguin fer visibles les diverses posicions polítiques en els diversos debat, per poder ajudar en fases posteriors a aprofundir el debat i arribar acords. El format de la trobada combinarà els esplais plenaris d'exposició pedagògica i debat a gran escala, amb espais de debat més petits i restringits, aquests últims per facilitar el descabdellament d'idees més complexes, i buscar la confrontació i la síntesi més acurada d'idees i propostes.

Cal entendre el Congrés com un dels moments més importants d'aquest procés de debat amb l'objectiu de generar impacte tant a escala interna com externa, atenent que és un congrés que interpel·la al conjunt de moviments i organitzacions que ens envolten. A escala interna, ho hem de situar com la oportunitat d'un espai i un moment de trobada, de confrontació d'idees i de propostes, però també de construcció de síntesis superadores, que ha d'ajudar a assentar les bases perquè la CUP pugui afrontar un nou cicle polític amb garanties i una nova empena.

B. Debats territorials, locals i nacionals temàtics

Les trobades i debats territorials i temàtics tindran lloc una vegada el Congrés ja hagi tingut lloc.

Els **debats territorials** responen a diferents objectius:

- Generar un espai de trobada i intercanvi al voltant de la Proposta a Debat
- Generar un espai de debat que, a partir d'un mateix temari i document, permeti al Grup Motor recollir les aportacions fetes als diversos indrets
- Engrescar la gent a participar i a aportar els seus punts de vista
- Explicar la proposta que s'està treballant per generar adhesió al nostre projecte

Aquests debats han de tenir també un sentit quantitatiu: hem d'assegurar que som moltes, que la militància es retroba i que es converteixin en espais de debat amplis que ens reforcin i reactivin gent. En aquest sentit, també es treballarà amb les MT per valorar i planificar si s'escau, més d'una trobada per territorial tenint en compte les especificitats i necessitats de cadascuna.

Els **debats nacionals temàtics** ens han de poder servir per aprofundir en aquells debats que siguin més complexes o que necessitin d'espais de discussió pausada i profunda. Seran convocades de forma pública i oberta, però el Grup Motor treballarà per què hi participin i hi assisteixin les militants que hi tinguin més a aportar en els diferents debats - sigui per la seva formació, perspectiva política o ideològica, o per la seva procedència territorial. Aquestes trobades nacionals temàtiques poden ser espais importants també a l'hora de mirar d'incorporar les aportacions de membres d'organitzacions, sindicats, moviments populars i altres espais organitzats que tractin les temàtiques específiques, així com d'experts en els temes que s'abordin - siguin o no militants de la CUP.

Pel que fa els **debats locals**, aquests poden tenir lloc en qualsevol moment del Procés de Debat a partir de que el Document de Proposta a Debat a càrrec del Grup Motor ja hagi estat publicat. Atenent a la difícil situació organitzativa actual, cap assemblea local, subcomarcal o comarcal no està obligada a organitzar aquests debats locals, i no hi ha cap calendari lligat a la seva celebració. Tot i això, és recomanable que cada assemblea o nucli impulsi almenys un debat local en la mesura que pugui, i en el moment que pugui.

Els objectius dels debats locals són:

- Capilaritzar al màxim i estendre arreu el procés de debat
- Facilitar la màxima participació en el procés de debat, tenint en compte que la dimensió local és el primer i principal espai de participació del gruix de la militància i col·laboradores de la CUP, així com de les militants i activistes de les organitzacions, candidatures, col·lectius i moviments amb qui la CUP treballa en el nivell local i territorial, i també amb el seu entorn i base social (de simpatitzants i/o votants)
- Adaptar els debats a la realitat política local

- Connectar amb persones que s'han distanciat o que han abandonat el projecte
- Aprofundir en qüestions que interessin en particular
- Reactivar el teixit que envolta les assemblees a través d'una tasca intensiva i extensiva de relacions polítiques
- Motivar la militància i l'entorn
- Expandir el nostre projecte i per aterrar i explicar el procés que estarem realitzant

FASE 3: Resolució del Procés de Debat: Assemblees Nacionals de la CUP

Després de la Fase 2, el Grup Motor elaborarà les ponències política i organitzativa de l'Assemblea Nacional en base tot incorporant al Document de Proposta a Debat les aportacions recollides en el procés de debat. Les Ponències de l'AN seran un reflex de tots els mesos de debat polític del conjunt de l'organització amb els espais polítics de la Unitat Popular.

Resoldrem el Procés de debat amb una Assemblea Nacional Política i Organitzativa que ha de permetre recollir les propostes estratègiques i organitzatives emergents del procés.

El procés d'AN es realitzarà amb almenys tres mesos per permetre el millor treball possible de les esmenes i propostes que les AL i AT, així com els diferents actors individuals i col·lectius del procés, vulguin realitzar. S'habilitarà el temps i els espais de participació i debat necessaris per poder treballar les esmenes presentades.

Finalment, es produirà un procés de renovació del Secretariat Nacional. La renovació del Secretariat Nacional ha d'anar vinculada als resultats d'aquest procés de debat. Cal construir un equip de persones que lideri aquesta nova aposta estratègica de la CUP i que afronti el proper cicle polític amb convicció i cohesió interna. Durant el procés de debat cal estar atentes a les persones que assumeixen certa referencialitat, les que estiguin més compromeses amb la nova etapa i les que millor hagin interioritzat els debats i els seus resultats per sortir del procés de debat amb nous lideratges col·lectius.

Sobre la participació a l'Assemblea Nacional: el Consell Polític declara la seva voluntat de que en l'Assemblea Nacional que ha de culminar aquest Procés Nacional de Debat puguin participar (amb dret de veu i vot) tant militants de la CUP, com aquelles persones que rebin els avals corresponents per participar d'acord amb els criteris que es determinin en el Reglament de Funcionament de l'Assemblea Nacional del Procés de Garbí, que hauria de ser aprovat pel Consell Polític. L'objectiu d'aquests criteris, seria facilitar la participació de persones compromeses amb el projecte de la unitat popular tals com membres, militants i/o simpatitzants d'organitzacions aliades de la CUP, organitzacions de l'esquerra independentista i anticapitalista o candidatures municipalistes de l'àmbit de la unitat popular, entre d'altres.

Organització: Equips de treball



▼ EL GRUP MOTOR

Serà un grup d'una mida reduïda, aproximadament 15 persones, per garantir la màxima capacitat de treball a la vegada que es pot garantir la representativitat de la diversitat de l'organització. Les membres del Grup Motor han estat majoritàriament proposades per les territorials amb un posterior treball del Secretariat Nacional per garantir els criteris polítics que el CP de setembre va concloure. A més, es sumaran al treball del Grup Motor almenys dues militants designades pel Secretariat Nacional per garantir el lligam amb l'activitat política que actualment realitza l'organització.

Aquest Grup Motor té la responsabilitat de:

- Elaborar un Document de Proposta a Debat
- Conjuntament amb l'estructura nacional i territorial, coorganitzar, seguir i desenvolupar el Procés de debat, fer les visites territorials i les relacions polítiques necessàries per captar la diversitat política en el sí de la Unitat Popular
- Integrar les aportacions provinents del debat local, territorial i temàtic que es puguin recollir durant tota la fase de debat en el Document de Proposta a Debat
Elaborar la proposta de debat definitiva que es debatrà en Assemblea Nacional.
- El Grup Motor s'autoorganitzarà per poder complir els terminis marcats pel Consell Polític quant al lliurament del Document de Proposta a Debat primer, i després la Ponència de Debat Definitiva que es portarà a l'Assemblea Nacional. Això inclourà un règim de reunions amb les següents característiques:
 - Es permetrà la participació telemàtica a les reunions

- Es podrà anar canviant l'emplaçament de les reunions d'acord amb les necessitats i possibilitats dels membres del GM

D'acord amb el Consell Polític, el Grup Motor podrà ampliar-se.

CONSELL CONSULTIU

De forma complementària a la relació que el Grup Motor pugui establir amb el Consell Polític i el Secretariat Nacional de la CUP, i amb l'objectiu d'arreglar de forma transparent visions polítiques provinents de la màxima pluralitat de sensibilitats polítiques i territorials de l'àmbit de la unitat popular, el Grup Motor podrà anomenar, amb el vist-i-plau del Consell Polític, el Grup Motor podrà anomenar un grup de persones, tant militants de la CUP, com gent no militant però compromesa amb el projecte de la unitat popular, que a través de la participació en les reunions de treball a les quals se les convoqui, o d'altres formes de participació, donaran el seu parer - individual o col·lectiu - en aquelles fases o moments del procés de debat en què se'ls demani. Elaboraran informes, propostes, o dictàmens per tal de suggerir temes de debat, propostes de resolució de dilemes ideològics, estratègics, polítics o organitzatius. No tindran, en cap cas, una capacitat de decisió extraordinària que no els correspongui com a militants ni en el Grup Motor ni en d'altres organismes del procés, però sí que tindran aquesta capacitat consultiva o propositiva.

GRUPS DE SEGUIMENT TERRITORIAL

Amb l'objectiu de territorialitzar el debat i implicar el major nombre de persones possible, cada mesa territorial s'encarregarà del seguiment del debat amb les persones que consideri més adients per aquest fi. L'objectiu serà assegurar que el debat arriba a tota la territorial i activar les persones clau de cada assemblea local per assegurar que totes les militants i persones referents del nostre espai polític s'activen durant el procés de debat. Les qüestions, aportacions que puguin sorgir d'aquests grups de seguiment territorial les coordinaran les dues persones de l'estructura territorial que formen part del grup motor que tindran la funció específica de garantir que el debat es doni al conjunt de l'organització i que les aportacions territorials i locals arribin al Grup Motor.

IMPLICACIÓ DEL CONJUNT DE L'ORGANITZACIÓ EN EL PROCÉS DE DEBAT I CONSOLIDACIÓ DE DEBATS I ACORDS

Malgrat l'existència d'un grup motor que actuarà com a nucli impulsor i dinamitzador del debat cal que tota l'estructura i tots els espais de debat i decisió de l'organització comparteixin al màxim la importància del debat estratègic i organitzatiu que s'està plantejant ja que caldrà la implicació de totes les àrees i una estructura cohesionada a l'entorn d'aquest debat.

Així doncs, per aconseguir la màxima implicació de tots els òrgans de debat, de decisió i de treball de l'organització, es treballarà a partir del principi de no duplicació d'espais en aquest procés de debat. Això vol dir que es promourà el treball conjunt, la convocatòria d'espais de debat i de treball en què es faciliti la participació i el debat i intercanvi conjunt dels diferents organismes implicats (fonamentalment: Grup Motor, Secretariat Nacional, Consell Polític, Meses Territorials, Estructura d'Alliberades Nacionals i Territorials, i Assemblees Territorials i Locals) en Trobades de Treball per tal d'exposar l'estat del debat, debatre aspectes generals o concrets del mateix. Com a resultat d'aquestes trobades, a banda de l'aprofundiment en els debats, i de la major implicació del conjunt de l'organització en el mateix, es valorarà el trasllat de propostes al Consell Polític (o a qualsevol altre òrgan que es consideri) per tal d'anar consolidant el resultat dels debats que es vagin produint i així anar actualitzant els acords de l'organització al voltant de diferents qüestions i temàtiques, permetent que, a mesura que el Procés de Debat avanci aquest vagi fructificant en nous acords i consensos, i l'organització i el seu projecte es vagi actualitzant al seu pas. Per fer-ho, serà important que el Grup Motor, d'acord amb el Secretariat Nacional i la Mesa del Consell Polític, consensuïn un calendari de debats que permeti una adequada planificació del procés de debat i de la seva consolidació a mesura que aquest vagi avançant.

Reptes del procés



El possible avançament de les eleccions autonòmiques a Catalunya i la possible repetició electoral a l'estat espanyol ens han de fer preveure que aquest procés de debat s'encavalqui amb les respectives campanyes electorals que la CUP podria afrontar en cas de participar-hi. Això podria suposar dos reptes; el primer, evident, que caldrà dedicar esforços militants i de l'estructura a la gestió i logística de les campanyes amb la qual cosa es pot desviar l'atenció del debat de fons que estem treballant. En aquest sentit, en la mesura que sigui possible caldrà blindar els equips de treball i adaptar calendaris per fer compatible el debat de fons amb la dinàmica electoral. El segon repte, de caràcter polític, consistiria en la necessitat d'adaptar les hipotètiques candidatures a l'estat del debat de manera que siguin un reflex de l'adequació estratègica que estem plantejant i per tant encaixin amb el debat tenint en compte, al mateix temps, que aquest encara no estarà tancat.

Davant d'aquestes circumstàncies l'organització, la planificació i la comunicació de calendari s'hauran de blindar, havent de ser revisada només en cas de coincidència flagrant amb un període estricte de campanya electoral. Per lo demés, entenem que els esdeveniments, actes, trobades, congressos, assemblees previstos en aquest procés reforcen des de tots els punts de vista (organitzatiu, polític, comunicatiu, electoral) qualsevol campanya que pugui desenvolupar-se.

Al marge dels processos electorals que puguin interferir en el procés, l'altre gran repte que aquest haurà d'afrontar és la superació d'una situació de desmobilització general al conjunt del país, que afecta fonamentalment opcions i propostes com la que defensa la CUP que es fonamenten justament en la mobilització general del poble treballador en tots els àmbits socials i territorials per assolir una ruptura amb les institucions de l'estat i del sistema econòmic, social i cultural vigent, per construir una nova república, democràtica, socialista, feminista i ecologista, per al conjunt dels Països Catalans.

El context no sembla propici en principi ni per la mobilització del poble treballador, ni tampoc per la mobilització de la militància, ni tampoc per potenciar escenaris d'entesa i d'agre-

gació de voluntats en favor d'una proposta rupturista com la que defensem. En aquest sentit, i sense renunciar - tot al contrari - als processos de confrontació d'idees i de propostes, d'anar a l'arrel de les qüestions - tant en l'anàlisi com en la proposta - caldrà també fomentar ambients positius d'intercanvi de propostes i d'idees, de discussió fonamentada, per tal de promoure la recerca de propostes i idees compartides, síntesis superadores, que permetin construir processos i eines de unitat popular en el seu significat últim: la unitat del poble en la lluita per la independència, el socialisme, el feminisme i l'ecologisme als Països Catalans.

